

SOLUCIONES

ECONOMÍA DE LA EMPRESA

OPCIÓN A

1. ¿En qué consiste la internacionalización empresarial? (1 punto). Enumere cinco inconvenientes que se pueden encontrar las empresas al comenzar el proceso de internacionalización (1 punto).

SOLUCIÓN

La internacionalización es la apertura a los mercados internacionales, es decir, son las operaciones que hace una empresa para vincularse con estos mercados internacionales.

Cuando una empresa comienza con el proceso de la internacionalización, se puede encontrar con los siguientes inconvenientes:

- Falta de información sobre el mercado al que van a operar.
- Falta de personal cualificado.
- Resistencia al cambio por parte del conjunto humano que forma parte de la empresa. La internacionalización involucra a todas las áreas o funciones de la empresa, por lo que exige un compromiso pleno por parte de toda la empresa.
- Distancia cultural-psicológica, ya que con toda seguridad el entorno cultural será distinto al que opera la empresa de origen.
- Gustos de los consumidores distintos a los que se está operando.
- Prácticas de negocios diferentes, forma de actuar distinta con proveedores, instituciones, clientes, consumidores, empleados...
- Necesidad de adaptarse a una nueva legislación.

2. ¿Qué es la productividad total en la empresa? (0,5 puntos). ¿Cómo se calcula la productividad del trabajo? (0,5 puntos). ¿Qué diferencia existe entre eficiencia técnica y económica en la producción? (1 punto)

SOLUCIÓN

La productividad total en la empresa es la relación que hay entre la cantidad producida y la cantidad de los factores productivos empleados. Para cada nivel de producción hay asociado un cierto rendimiento de los factores productivos.

La productividad del trabajo se calcula dividiendo la producción entre las unidades de trabajo.

Hay eficiencia técnica cuando una tecnología A produce la misma cantidad de un producto que otra tecnología B, pero utilizando menos unidades de factores productivos, o produce menos unidades de factores productivos, o bien produce más productos utilizando idénticas cantidades de factores de producción, es decir, la tecnología A es técnicamente eficiente respecto de la tecnología B.

La eficiencia económica consiste en seleccionar aquella tecnología que permite producir con el mínimo coste, es decir, de la forma más barata.

3. Una empresa cuya actividad principal es la comercialización de pizarras digitales, nos resume los siguientes conceptos correspondientes a su situación patrimonial, a 31 de diciembre de 2016, valorados en unidades monetarias: capital aportado por los accionistas: 12.000, reservas generadas por la empresa: 50, Terrenos y construcciones propiedad de la empresa: 2.000, Maquinaria que la empresa utiliza en su actividad: 20.200, La amortización acumulada de su inmovilizado material: 960, Aplicaciones informáticas: 3.000, Amortización acumulada del inmovilizado intangible: 100, Préstamos con una entidad de crédito a devolver en 4 años: 10.000, Préstamos con una entidad de crédito a devolver en 10 meses: 1.500, clientes: 1.600, Facturas pendientes de pago a los proveedores: 180, Existencias: 390, Tesorería: 1.600, Deuda con hacienda por conceptos fiscales: 1.000.

Teniendo en cuenta la información anterior, se pide:

- ¿Cuál es el resultado del ejercicio de esta empresa a 31/12/2016? (1 punto).
- Elabore el balance de situación de la empresa a 31 de diciembre de 2016 (1 punto).
- Defina y calcule el fondo de maniobra o fondo de rotación de la empresa (1 punto).

SOLUCIÓN:

BALANCE			
ACTIVO	2016	PAT. NETO Y PASIVO	2016
ACTIVO NO CORRIENTE	24.140	PATRIMONIO NETO	15.050
Inmovilizado Material	21.240	Capital	12.000
Terrenos y construcciones	2.000	Reservas	50
Maquinaria	20.200	Resultado del ejercicio	3.000
(Amort. Ac. Inmov. Material)	-960	PASIVO NO CORRIENTE	10.000
Inmovilizado Intangible	2.900	Préstamos largo plazo	10.000
Aplicaciones informáticas	3.000	PASIVO CORRIENTE	2.680
(Amort. Ac. Inmov. Intangible)	-100	Préstamos corto plazo	1.500
ACTIVO CORRIENTE	3.590	Proveedores	180
Existencias	390	Hacienda Pública, acreedora	1.000
Clientes	1.600		
Tesorería	1.600		
TOTAL ACTIVO	27.730	TOTAL P.N. Y PASIVO	27.730

El fondo de rotación es la parte del activo corriente que no está financiado por recursos financieros a corto plazo, y se tienen que financiar con recursos financieros permanentes ya sea pasivo no corriente o patrimonio neto

$$\text{Fondo de maniobra} = \text{Activo corriente} - \text{Pasivo corriente} = 3.590 - 2.680 = 910$$

4. Una empresa comercial Chilena, cuya actividad principal consiste en la importación de productos típicos chilenos presenta la siguiente información (en euros):

Saldo inicial de existencias: 30.500

Saldo final de existencias: 10.000

Saldo medio de clientes: 10.200

Saldo medio de proveedores: 50.400

Compras de existencias a crédito: 270.000

Ventas de existencias a crédito: 520.000

Considerar que el año comercial tiene 360 días

Se pide:

- Definición y cálculo del período medio de maduración económico (1,5 puntos)
- Definición y cálculo del período medio de maduración financiero (1,5 puntos)

SOLUCIÓN:

- El período medio de maduración económico es el tiempo que dura todo el ciclo de explotación, desde que se produce la entrada de los materiales en el almacén hasta que se cobran las facturas y letras de clientes.

Cálculo del período medio de maduración económico:

FASE	ROTACIONES	Período (fase)
Venta	Consumo(*)/Existencias medias= =290.500/20.250= 14,34 rotaciones	P= 360/ Rotación existencias = 360/14,34 = 25.10 días
Cobro	Ventas/ clientes medios= = 520.000/10.200= 50.98 rotaciones	P= 360/Rotación clientes = 360/50.98 = 7,06 días
Pago	Compras/ proveedores medios= = 270.000/50.400= 5.36 rotaciones	P= 360/Rotación proveed = 360/5.36= 67.16 días

$$\text{Consumo de existencias: Existencias iniciales} + \text{Compras} - \text{Existencias finales}$$

$$= 30.500 + 270.000 - 10.000 = 290.500 \text{ euros}$$

$$\text{Existencias medias} = (30.500 + 10.000) / 2 = 20.250$$

$$\text{Período medio de maduración económico: } 25.10 + 7.06 = 32,16 \text{ días}$$

- b) El período medio de maduración financiero o período medio de maduración es el tiempo que generalmente la empresa tarda en recuperar el dinero que ha invertido en la compra de materiales para la producción. Es el número de días que ha de financiar totalmente la empresa.

$$\text{Período medio de maduración financiero: } 25.10 + 7.06 - 67.16 = 35 \text{ días}$$

SOLUCIONES

ECONOMÍA DE LA EMPRESA

OPCIÓN B

1. Indicar cuatro funciones que llevan a cabo los directivos en la empresa (1 punto). Douglas McGregor estudió el comportamiento del directivo y observó que dependía de la visión que tenía de los trabajadores. Explique las dos posturas del estudio de McGregor (Teoría X y Teoría Y) (1 punto).

SOLUCIÓN

En el nivel de gestión, el directivo tiene las siguientes funciones:

- Elegir las tareas que se han de realizar. Hacer una clasificación de todos los pasos necesarios que se han de realizar para la consecución de los objetivos.
- Transmitir dichas tareas a los trabajadores que tiene a su cargo.
- Instrucciones a los trabajadores para que puedan realizar las tareas con métodos y procedimientos correctos.
- Crear situaciones de trabajo favorables, con la finalidad de motivar a los trabajadores.

Las dos posturas del comportamiento del directivo según Douglas McGregor son:

1. Según la Teoría X, hay personas que tienen aversión al trabajo, lo consideran un mal que se ha de soportar y, como consecuencia, trabajan lo mínimo posible; no tienen ambición y por tanto, no quieren responsabilidades; prefieren que les manden; no quieren cambios y prefieren métodos conocidos.
2. Según la Teoría Y, hay personas que quieren trabajar, el trabajo les estimula y les ayuda a realizarse; creen que la energía que desprenden con el trabajo es tan natural como la energía desprendida con el deporte o con el juego; tienen ambición, imaginación y creatividad; quieren responsabilidades y se sienten responsables de su trabajo.

2. ¿En qué consiste la función comercial en las empresas? (0,5 puntos). Indique y desarrolle cuatro funciones del departamento comercial (1,5 puntos)

SOLUCIÓN

La función comercial incluye el conjunto de actividades necesarias para hacer llegar al consumidor los bienes y servicios producidos por la empresa.

El departamento que se encarga de esta función es el departamento comercial y sus funciones son:

- Planificación y control. Consiste en precisar, en un momento concreto, las acciones futuras (planificación) y, posteriormente, comparar los resultados reales de la actividad con las previsiones hechas anteriormente para sacar conclusiones de comparación (control).
- Estudio de mercado. Este estudio proporciona la información que permite a la dirección de la empresa fijar su política y tomar decisiones sobre bases seguras. El estudio de mercado utiliza diversas fuentes de información y técnicas de recogidas de datos para intentar determinar las preferencias de compra de los consumidores.
- Promoción y publicidad del producto. Con la publicidad se da a conocer el producto al cliente, se informa de sus características y se destaca el principal atributo que lo diferencia de su competencia. Con la promoción del producto se pretende incrementar las ventas durante un período de tiempo concreto.
- Ventas. Consiste en organizar la venta directa y también la relación con los canales de distribución (intermediarios). Es la función más importante de todas las que se realizan en el departamento comercial, ya que, a través de la venta, la empresa consigue los ingresos.

3. Una empresa que se dedica a la comercialización de golosinas, presenta la siguiente información a 31 de diciembre de 2016: amortizaciones del ejercicio: 3.000, intereses de deudas a corto plazo: 2.050,

gastos de personal: 20.300, alquiler del local comercial: 5.000, suministros: 3.050, ventas del ejercicio: 80.000, transportes: 2.000, compras del ejercicio: 20.000, otros tributos: 1.000, impuesto sobre beneficios: 6.000

El activo total medio asciende a 120.000 y los recursos propios a 50.000

Se pide:

1. Elabore la cuenta de resultados según el modelo del Plan General de Contabilidad (1 punto)
2. Calcule e interprete la rentabilidad económica (1 punto)
3. Calcule e interprete la rentabilidad financiera (1 punto)

SOLUCIÓN:

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	2016
Ventas netas	80.000
Compra de existencias	(20.000)
Gastos de personal	(20.300)
Arrendamientos	(5.000)
Amortizaciones	(3.000)
Suministros	(3.050)
Transportes	(2.000)
Otros tributos	(1.000)
Resultado de explotación	25.650
Gastos financieros	(2.050)
Resultado antes de impuestos	23.600
Impuesto de sociedades	(6.000)
Resultado del ejercicio	17.600

Rentabilidad económica= Rdo explotación/Activo total

$$=25.650/120.000= 21.37\%$$

Del total de activos invertidos en el proceso de explotación, obtenemos una rentabilidad en la explotación del 21.37%, es decir, es el rendimiento del activo.

Rentabilidad financiera: Rdo del ejercicio/Recursos propios

$$= 17.600/50.000= 35.2\%$$

La empresa ha generado un 35.2% de beneficio en relación al capital aportado por los socios.

4. La empresa CINCO, S.A. se está planteando ampliar su capacidad productiva y está planificando la inversión en nuevas maquinarias. Por ello, pretende realizar un desembolso inicial de 144.000 euros. Debido a esta inversión ha realizado una estimación de los flujos netos de caja que se pueden generar, los cuales podrían ser de 73.000 euros el primer año y 57.000 euros el segundo año. El coste de capital en esta empresa es del 10% anual. Se pide:
 - a. Justificar si a la empresa CINCO, S.A. le interesa llevar a cabo la inversión. Para ello, utilice el criterio del valor actual neto (1,5 puntos)
 - b. Calcular la tasa interna de rentabilidad (TIR) de dicho proyecto de inversión. ¿Es aconsejable llevar a cabo esta inversión en función de este criterio? (1,5 puntos)

SOLUCIÓN:

$$\text{a) VAN} = -144.000 + (73.000/1,10) + (57.000/1,21) = -144.000 + 66.363,64 + 47.107,44 = 30.528,92 \text{ €}$$

El VAN es positivo y, por lo tanto, a la empresa sí le interesa acometer la inversión

- b) Calculamos el valor de la tasa de descuento r que hace que el VAN se iguale a cero, resolviendo la siguiente ecuación:

$$-144.000 + (73.000/R) + (57.000/R^2) = 0$$

$$R = 1+r$$

Podemos reformular la ecuación como:

$$-144 R^2 + 73R + 57 = 0$$

Como R debe ser positivo, la solución que debemos tomar es $R = 1,682$ y de esta forma $r = 0,682 = 6,82\%$

Al ser la TIR superior al 10%, es aconsejable realizar la inversión